

Die 7. Vertreterversammlung der Ingenieurkammer Niedersachsen hat in ihrer 7. Sitzung am 11. Dezember 2024 gemäß § 35 Abs. 3 Satz 1 Nummern 1 und 2 des Niedersächsischen Ingenieurgesetzes vom 25.09.2017 (Nds. GVBl. S. 322), zuletzt geändert durch Artikel 2 des Gesetzes vom 18.06.2024 (Nds. GVBl 2024 Nr. 52 vom 20.06.2024), die nachfolgende Wirtschaftssatzung 2025 einschließlich Wirtschaftsplan 2025 mit den Anlagen Stellenübersicht, Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung, Investitionsübersicht und Erläuterungen beschlossen. Das Niedersächsische Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Bauen und Digitalisierung hat mit dem Erlass vom 06.02.2025 – AZ: 21-32172/2031 – die Wirtschaftssatzung 2025 einschließlich Wirtschaftsplan 2025 mit den Anlagen Stellenübersicht, Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung, Investitionsübersicht und Erläuterungen genehmigt.

Wirtschaftssatzung 2025

Die Vertreterversammlung der Ingenieurkammer Niedersachsen hat auf ihrer Sitzung am 11.12.2024 aufgrund von § 29 Absatz 3 und § 35 Absatz 3 Nummer 2 des Niedersächsischen Ingenieurgesetzes und § 2 des Finanzstatuts für das Wirtschaftsjahr 2025 beschlossen:

§ 1 Wirtschaftsplan

Der dieser Satzung als Anhang beigefügte Wirtschaftsplan für das Wirtschaftsjahr 2025 wird mit folgenden Werten festgesetzt:

1.	im Erfolgsplan	
	mit der Summe der Betriebserträge von	3.039.200 Euro
	mit der Summe der Betriebsaufwendungen von	3.315.000 Euro
	sowie	
	mit dem Finanzergebnis von	100.000 Euro
	mit dem außerordentlichen Ergebnis von	0 Euro
2.	im Finanzplan	
	mit dem Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	-46.800 Euro
	mit dem Cashflow aus Investitionstätigkeit	-130.750 Euro
	mit dem Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	0 Euro

§ 2 Beitrag

Zur Deckung des Finanzbedarfs werden die Mitgliedsbeiträge zur Ingenieurkammer Niedersachsen für das Wirtschaftsjahr 2025 wie folgt festgesetzt:

Beratende Ingenieure/ -innen	
Grundbeitrag	616 Euro
Zusatzbeitrag nach der Anzahl der Mitarbeitenden pro Mitarbeitendem/ -r	80 Euro
Freiwillige Mitglieder	
Selbständige und Leitende Angestellte	353 Euro
Nichtleitende Angestellte und Beamte / -innen	101 Euro
Berufseinsteiger/ -innen	25 Euro

Der Zuschlag zum Beitrag für alle Beitragsgruppen bei Fehlen eines gültigen SEPA-Lastschriftmandats wird für das Wirtschaftsjahr 2025 auf 7,50 Euro festgesetzt.

§ 3 Bewirtschaftungsvermerke

Investitionsausgaben werden für gegenseitig deckungsfähig erklärt.
Mehrerträge oder Minderaufwendungen im Erfolgsplan werden für einseitig deckungsfähig zugunsten von Investitionen im Finanzplan erklärt.

§ 4 Finanzen

Zur Sicherstellung einer ordnungsgemäßen Finanzwirtschaft dürfen Kassenverstärkungskredite bis zu einer Höhe von 250.000 Euro vorübergehend aufgenommen werden.

§ 5 Inkrafttreten

Diese Satzung tritt am 01.01.2025 in Kraft.

Ausgefertigt: Hannover, 11. Dezember 2024

**Betzler, Prof. Dr.-Ing.
Präsident**

**Kyrath, Dipl.-Ing.
Finanzvorstand**

**von Friedrichs
Hauptgeschäftsführer**

**Leuckel
Hauptgeschäftsführer**

Wirtschaftsplan 2025

Beträge in Euro	WPI 2025	WPI 2024	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2023
Erfolgsplan				
1. Erträge aus Beiträgen	1.770.000	1.627.000	+143.000	1.678.215,77
2. Erträge aus Gebühren	582.000	655.000	-73.000	711.114,28
<i>Zwischensumme öffentlich-rechtliche Erträge</i>	<i>2.352.000</i>	<i>2.282.000</i>	<i>+70.000</i>	<i>2.389.330,05</i>
3. Erträge aus Entgelten	456.000	419.000	+37.000	440.962,00
4. Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Leistungen	0	0	+0	0,00
5. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	+0	0,00
6. Sonstige betriebliche Erträge				
a) Erstattungen vom Versorgungswerk	51.000	60.000	-9.000	50.997,93
b) Erstattungen anderer	180.000	216.000	-36.000	120.931,86
c) Andere Verwaltungseinnahmen	200	500	-300	145,04
<i>Zwischensumme sonstige betriebliche Erträge</i>	<i>687.200</i>	<i>695.500</i>	<i>-8.300</i>	<i>613.036,83</i>
Summe Betriebserträge	3.039.200	2.977.500	+61.700	3.002.366,88

Wirtschaftsplan 2025

Beträge in Euro	WPI 2025	WPI 2024	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2023
7. Sachaufwendungen				
a) Raumkosten	135.000	139.000	-4.000	122.381,47
b) Modernisierung Geschäftsstelle	0	0	+0	0,00
c) Versicherungen	12.000	12.000	+0	10.487,25
d) Porto, Telefon, Internetanschluss	30.000	25.000	+5.000	21.350,97
e) Bürokosten	50.000	35.000	+15.000	38.634,47
f) Repräsentation und Bewirtung	4.000	4.000	+0	3.884,43
<i>Zwischensumme Sachaufwendungen</i>	<i>231.000</i>	<i>215.000</i>	<i>+16.000</i>	<i>196.738,59</i>
8. Aufwendungen für Ehren- und Hauptamt				
a) Aufwandsentschädigungen Ehrenamt	96.000	96.000	+0	96.000,00
b) Sitzungsgelder Ehrenamt	32.000	45.500	-13.500	27.600,00
c) Reisekosten Ehrenamt	18.000	18.000	+0	15.653,86
d) Gehälter Hauptamt	1.496.000	1.660.000	-164.000	1.337.384,84
e) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung Hauptamt	340.000	369.000	-29.000	290.768,79
f) Beihilfeverpflichtungen gegenüber ehemaligen Mitarbeitern	5.000	8.000	-3.000	-5.123,08
g) Fortbildung Hauptamt	10.000	8.000	+2.000	2.381,47
h) Reisekosten Hauptamt	19.000	5.000	+14.000	4.805,81
<i>Zwischensumme Aufwendungen für Ehren- und Hauptamt</i>	<i>2.016.000</i>	<i>2.209.500</i>	<i>-193.500</i>	<i>1.769.471,69</i>
9. Abschreibungen				
a) Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	127.000	125.000	+2.000	90.342,19
b) Abschreibungen auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens	0	0	+0	0,00
<i>Zwischensumme Abschreibungen</i>	<i>127.000</i>	<i>125.000</i>	<i>+2.000</i>	<i>90.342,19</i>

Wirtschaftsplan 2025

Beträge in Euro	WPI 2025	WPI 2024	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2023
10. Sonstige betriebliche Aufwendungen				
a) Fortbildungsveranstaltungen	260.000	251.000	+9.000	193.979,16
b) Deutsches Ingenieurblatt	45.000	41.000	+4.000	57.035,83
c) Ausgabemedien, Urkunden, Stempel	49.000	47.000	+2.000	21.963,68
d) Veranstaltungen	116.000	96.000	+20.000	79.837,56
e) Öffentlichkeitsarbeit	16.000	15.000	+1.000	30.400,91
f) Externe Dienstleistungen	213.000	258.000	-45.000	236.054,30
g) Beiträge	222.000	206.000	+16.000	199.110,96
h) Sonstige Verwaltungskosten	20.000	19.000	+1.000	4.703,39
<i>Zwischensumme Sonstige betriebliche Aufwendungen</i>	<i>941.000</i>	<i>933.000</i>	<i>+8.000</i>	<i>823.085,79</i>
Betriebsaufwendungen	3.315.000	3.482.500	-167.500	2.879.638,26
Betriebsergebnis	-275.800	-505.000	+229.200	122.728,62
11. Erträge aus Beteiligungen	0	0	+0	0,00
12. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0	0	+0	0,00
13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge davon aus Abzinsung	103.000	90.000	+13.000	103.439,31
14. Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	+0	0,00
15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen davon aus Aufzinsung	3.000	5.000	-2.000	2.553,00
Finanzergebnis	100.000	85.000	15.000	100.886
Ergebnis der gewöhnlichen Kammertätigkeit	-175.800	-420.000	+244.200	223.614,93

Wirtschaftsplan 2025

Beträge in Euro	WPI 2025	WPI 2024	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2023
16. Außerordentliche Erträge	0	0	+0	227.411,87
17. Außerordentliche Aufwendungen	0	0	+0	0,00
Außerordentliches Ergebnis	0	0	+0	227.411,87
18. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	+0	0,00
19. Sonstige Steuern	0	0	+0	0,00
20. Jahresergebnis	-175.800	-420.000	+244.200	451.026,80
21. Ergebnisvortrag	393.000	495.000	-102.000	202.017,22
22. Zunahme / Abnahme des Eigenkapitals	0	0	+0	0,00
23. Bilanzergebnis	217.200	75.000	+142.200	653.044,02

Wirtschaftsplan 2025

Beträge in Euro	WPI 2025	WPI 2024	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2023
Finanzplan				
1. Jahresergebnis vor außerordentlichem Posten	-175.800	-112.000	-63.800	451.026,80
2.a) Abschreibungen (+)/Zuschreibungen (-) auf Gegenstände des Anlagevermögens	127.000	133.000	-6.000	90.342,19
2.b) Erträge aus Auflösung Sonderposten (-)	0	0	+0	0,00
3. Zunahme (+), Abnahme (-) der Rückstellungen	2.000	2.000	+0	-1.974,00
Bildung Passive RAP (+) / Auflösung Aktive RAP (+)	0	0	+0	0,00
Auflösung Passive RAP (-) / Bildung Aktive RAP (-)				-13.340,83
<i>Die Ziffern 4. - 8. entfallen im Plan und sind Teil der Finanzrechnung.</i>				
4. Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen (+)/Erträge (-)	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	0,00
5. Verlust (+)/Gewinn (-) aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	792,05
6. Abnahme (+)/Zunahme (-) der Vorräte, der Forderungen aus Beiträgen, Gebühren, Entgelte und sonstigen Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	25.467,22
7. Zunahme (+)/Abnahme (-) der Verbindlichkeiten aus Beiträgen, Gebühren, Entgelte und sonstigen Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	-10.617,48
8. Ein- (+) und Auszahlungen (-) aus außerordentlichen Posten	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	0
9. Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	-46.800	23.000	-69.800	541.695,95

Wirtschaftsplan 2025

Beträge in Euro	WPI 2025	WPI 2024	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2023
10. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens (+)	0	0	+0	0,00
11. Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen (-)				-79.305,08
a) Hardware	-14.250	-14.000	-250	
b) Möbel	-3.000	-1.500	-1.500	
c) sonstige bewegliche Sachen	-12.500	-9.500	-3.000	
12. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens (+)	0	0	+0	0,00
13. Auszahlungen für Investitionen des immateriellen Anlagevermögens (-)				-62.257,91
a) CRM Software	-20.000	-20.000	+0	
b) sonstige Software	-81.000	-79.500	-1.500	
14. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens (+)	0	0	+0	0,00
15. Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen (-)	0	0	+0	0,00
16. Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-130.750	-124.500	-6.250	-141.562,99
17.a) Einzahlungen aus der Aufnahme von (Finanz-) Krediten (+)	0	0	+0	0,00
17.b) Einzahlungen aus Investitionszuschüssen (+)	0	0	+0	0,00
18. Auszahlungen aus der Tilgung von (Finanz-) Krediten (-)	0	0	+0	0,00
19. Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	0	0	0	0,00
20. Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelbestandes	-177.550	-101.500	-76.050	400.132,96

Stellenübersicht

Sämtliche Stellenangaben sind Vollzeitäquivalente.

Angestellte

Die Vergütung erfolgt in Anlehnung an TVöD.

Funktion		WPI 2025	WPI 2024	+/-	TVöD
Geschäftsführung	Hauptgeschäftsführer/in*	1,00	2,00	-1,00	AT
	Geschäftsführer/in**	0,00	0,80	-0,80	
Stabstelle***		2,00	0,00	+2,00	13
Abteilungsleiter/in		1,00	2,00	-1,00	14
Sachgebietsleiter/in		3,88	3,88	+0,00	11
Sachbearbeiter/in****		7,51	7,88	-0,37	9 (b) - 11
Teamassistent/in*****		5,75	6,98	-1,23	7

Gesamtsumme	21,14	23,54	-2,40
--------------------	--------------	--------------	--------------

*Davon fällt 1,0 Stellen zum 31.12.2024 nach Abschluss der Übergangsphase weg. Der bisherige HGF geht in den Ruhestand und der Nachfolger übernimmt.

**Davon fällt 0,8 Stellen zum 31.12.2024 nach Abschluss der Übergangsphase weg. Der bisherige GF geht in den Ruhestand und wird nicht ersetzt.

*** Die Stabstelle ist neu eingerichtet worden und umfasst die Volljuristinnen der Ingenieurkammer, die bisher als Abteilungsleiterin bzw. Sachbearbeiterin ausgewiesen waren.

**** Eine bisherige Teamassistentin mit einem Stellenumfang von 0,63 wird ab 2025 als Sachbearbeiterin beschäftigt.

*****Die 0,5 Stelle der Teamassistentin in der Fortbildung war auf Grund eines langfristigen Ausfalls bis zum 31.12.2024 doppelt besetzt.

Auszubildende

Die Vergütung erfolgt in Anlehnung an TVAöD

Auszubildende/r	0,00	0,00	+0,00	TVAöD
-----------------	------	------	-------	-------

Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung

Anlage 2 zum Wirtschaftsplan 2025

alle Beträge in Euro, Abweichungen zu Jahresabschlüssen durch Rundungen	WPI 2024	WPI 2025	+1 2026	+2 2027	+3 2028
1. Erträge aus Beiträgen	1.627.000	1.770.000	1.850.000	1.900.000	1.950.000
2. Erträge aus Gebühren	655.000	582.000	600.000	700.000	720.000
Zwischensumme öffentlich-rechtl. Erträge	2.282.000	2.352.000	2.450.000	2.600.000	2.670.000
3. Erträge aus Entgelten	419.000	456.000	460.000	460.000	460.000
4. Erhöhung oder Verbindung des Bestands an unfertigen und fertigen Leistungen	-	-	-	-	-
5. Andere aktivierte Eigenleistungen	-	-	-	-	-
6. Sonstige betriebliche Erträge	-	-	-	-	-
a) Erstattungen vom Versorgungswerk	60.000	51.000	53.000	57.000	58.000
b) Erstattungen anderer	216.000	180.000	-	-	-
c) Andere Verwaltungseinnahmen	500	200	2.000	2.000	2.000
Zwischensumme andere betriebliche Erträge	695.500	687.200	515.000	519.000	520.000
Summe Betriebserträge	2.977.500	3.039.200	2.965.000	3.119.000	3.190.000
7. Sachaufwendungen					
a) Raumkosten	139.000	135.000	140.000	140.000	140.000
b) Modernisierung Geschäftsstelle	-	-	-	-	-
c) Versicherungen	12.000	12.000	13.000	13.000	13.000
d) Porto, Telefon, Internetanschluss	25.000	30.000	27.000	28.000	28.000
e) Bürokosten	35.000	50.000	50.000	50.000	50.000
f) Repräsentation und Bewirtung	4.000	4.000	5.000	5.000	5.000
Zwischensumme Sachaufwendungen	215.000	231.000	235.000	236.000	236.000
8. Aufwendungen für Ehren- und Hauptamt					
a) Aufwandsentschädigungen Ehrenamt	96.000	96.000	96.000	96.000	96.000
b) Sitzungsgelder Ehrenamt	45.500	32.000	42.000	44.000	44.000
c) Reisekosten Ehrenamt	18.000	18.000	20.000	20.000	21.000
d) Gehälter	1.660.000	1.496.000	1.425.000	1.470.000	1.470.000
e) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung Hauptamt	369.000	340.000	334.000	344.000	344.000
f) Beihilfeverpflichtungen gegenüber ehemaligen Mitarbeitern	8.000	5.000	5.000	5.000	5.000
g) Fortbildung Hauptamt	8.000	10.000	8.000	8.000	8.000
h) Reisekosten Hauptamt	5.000	19.000	7.000	7.000	7.000
Zwischensumme Aufwendungen Ehren- und Hauptamt	2.209.500	2.016.000	1.937.000	1.994.000	1.995.000
9. Abschreibungen					
a) Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	125.000	127.000	131.000	134.000	134.000
b) Abschreibungen auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens	-	-	-	-	-
Zwischensumme Abschreibungen	125.000	127.000	131.000	134.000	134.000

Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung

Anlage 2 zum Wirtschaftsplan 2025

alle Beträge in Euro, Abweichungen zu Jahresabschlüssen durch Rundungen	WPI 2024	WPI 2025	+1 2026	+2 2027	+3 2028
10. Sonstige betriebliche Aufwendungen					
a) Fortbildungsveranstaltungen	251.000	260.000	260.000	260.000	260.000
b) Deutsches Ingenieurblatt	41.000	45.000	45.000	45.000	45.000
c) Ausgabemedien, Urkunden, Stempel	47.000	49.000	30.000	30.000	30.000
d) Veranstaltungen	96.000	116.000	100.000	100.000	100.000
e) Öffentlichkeitsarbeit	15.000	16.000	18.000	18.000	18.000
f) Externe Dienstleistungen	258.000	213.000	220.000	225.000	230.000
g) Beiträge	206.000	222.000	225.000	225.000	230.000
h) Sonstige Verwaltungskosten	19.000	20.000	21.000	21.000	21.000
Zwischensumme Sonstige betriebliche Aufwendungen	933.000	941.000	919.000	924.000	934.000
Betriebsaufwand	3.482.500	3.315.000	3.222.000	3.288.000	3.299.000
Betriebsergebnis	- 505.000	- 275.800	- 257.000	- 169.000	- 109.000
11. Erträge aus Beteiligungen	-	-	-	-	-
12. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	-	-	-	-	-
13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge davon aus Abzinsung	90.000	103.000	90.000	80.000	70.000
14. Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	-	-	-	-	-
15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen davon aus Aufzinsung	5.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Finanzergebnis	85.000	100.000	87.000	77.000	67.000
Ergebnis der gewöhnlichen Kammertätigkeit	- 420.000	- 175.800	-170.000	-92.000	-42.000
16. Außerordentliche Erträge	-	-	-	-	-
17. Außerordentliche Aufwendungen	-	-	-	-	-
Außerordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-
18. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-	-	-	-	-
19. Sonstige Steuern	-	-	-	-	-
20. Jahresergebnis	- 420.000	- 175.800	-170.000	-92.000	-42.000

Investitionsübersicht

Investitionen	Ist 2023	vorr. Ist 2024	2025	2026	2027	2028	2029
Hardware							
Server (24/7-Betrieb, USV-Anlage, Virtualisierung)	0	0	500	0	0	0	0
Arbeitsplatzbildschirme (24 Zoll, Videokonferenzfähig)	1.220	1.500	3.750	500	500	500	500
Arbeitsplatzrechner (Notebooks mit Dockingstation, Win10)	6.640	4.000	6.000	2.500	2.500	2.500	2.500
Gruppen-Multifunktionsgeräte (Drucken, Scannen, Kopieren)	4.327	0	500	0	0	0	0
Präsentationstechnik und Videosystem	0	0	2.500	500	500	500	500
Sonstiges Hardware	0	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Summe Hardware	12.187	5.500	14.250	4.500	4.500	4.500	4.500
Software, lokal							
Server (Lenovo VM, Backup)	2.379	0	0	0	0	0	0
Software Rechnungswesen (DATEV)	0	0	10.000	5.000	2.000	2.000	2.000
CRM, Ecoplan (Listenführung, Seminar- u. Veranstaltungsorganisation, Gremien, Aktenführung)	10.414	24.000	20.000	20.000	10.000	10.000	10.000
Dokumentenmanagementsystem	0	0	20.000	8.000	5.000	0	0
Sonstige Software lokal	0	3.326	3.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Website ingenieurkammer.de und sonstige Internetaktivitäten							
Weiterentwicklung des Webauftritts inkl. Ingenieursuche, Newssystem, Newsletter, Veranstaltungsservice im responsive design, SEO	6.480	20.000	20.000	10.000	8.000	8.000	8.000
Online-Portal (geschlossener Mitgliederbereich, geschlossener Bereich Ehrenamt, digitale Antragstellung, indiv. Accounts)	0	0	25.000	10.000	5.000	5.000	5.000
Videos, Podcasts u.ä.	0	0	1.000	500	500	500	500
Sonstiges Website und sonstige Internetaktivitäten	0	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Summe Software lokal / Website ingenieurkammer.de und sonstige Internetaktivitäten	19.273	47.326	101.000	56.500	33.500	28.500	28.500
Büro- und Geschäftsausstattung							
Möbel (höhenverstellbare Schreibtische, Stühle, Konferenztische)	6.420	0	3.000	10	1.500	1.500	1.500
Telefonanlage (Hard- und Software)	0	0	3.000	500	500	500	500
Küchenausstattung und sonstige Einbauten	0	0	500	500	500	500	500
Sonstige Büro- und Geschäftsausstattung	3.693	1.500	7.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Sonstige bewegliche Sachanlagen	0	0	2.000	2.000	5.000	5.000	5.000
Summe Büro- und Geschäftsausstattung / Sonstige bewegliche Sachanlagen	10.113	1.500	15.500	5.010	9.500	9.500	9.500
Summe	41.573	54.326	130.750	66.010	47.500	42.500	42.500

Investitionsübersicht

Abschreibungen	AfA-Satz pro Jahr in Prozent	Ist 2023	vorr. Ist 2024	2025	2026	2027	2028	2029
Hardware		sowie Vorjahre s. Jahresabschluss						
Server (24/7-Betrieb, USV-Anlage, Virtualisierung)	20%		0	100	100	100	100	100
Arbeitsplatzbildschirme (24 Zoll, Videokonferenzfähig)	33,33%		500	1.250	1.417	1.583	1.750	1.916
Arbeitsplatzrechner (Notebooks mit Dockingstation, Win10)	33,33%		1.333	0	833	1.667	2.500	3.333
Gruppen-Multifunktionsgeräte (Drucken, Scannen, Kopieren)	33,33%		0	167	167	1.000	1.833	2.666
Präsentationstechnik und Videosystem	14,28%		0	357	428	428	428	428
Telefonanlage (Hard- und Software)	10%		0	300	350	400	450	500
Summe Hardware			1.833	2.174	3.295	5.178	7.061	8.944
Software, lokal								
Server (Lenovo VM, Backup)	20%		0	0	0	0	0	0
Software Rechnungswesen (DATEV)	20%		0	2.000	3.000	3.400	3.800	4.200
CRM, Ecoplan (Listenführung, Seminar- u. Veranstaltungsorganisation, Gremien, Aktenführung)	10%		2.400	2.000	4.000	5.000	6.000	7.000
Dokumentenmanagementsystem	10%		0	2.000	2.800	3.300	3.300	3.300
Sonstige Software lokal	33,33%		1.109	1.000	1.333	1.667	2.000	2.333
Website ingenieurkammer.de								
Weiterentwicklung des Webauftritts inkl. Ingenieursuche, Newssystem, Newsletter, Veranstaltungsservice im responsive design, SEO	33,33%		6.666	6.666	9.999	12.665	15.332	17.998
Online-Portal (geschlossener Mitgliederbereich, geschlossener Bereich Ehrenamt, digitale Antragstellung, indiv. Accounts)	20%		0	5.000	7.000	8.000	9.000	10.000
Videos, Podcasts u.ä.	20%		0	200	300	400	500	600
Sonstiges Website und sonstige Internetaktivitäten	20%		0	400	800	1.200	1.600	2.000
Summe Software lokal / Website ingenieurkammer.de und sonstige Internetaktivitäten			10.175	19.266	29.232	35.632	41.532	47.431
Büro- und Geschäftsausstattung								
Telefonanlage (Hard- und Software)	10%		0	300	350	400	450	500
Möbel (höhenverstellbare Schreibtische, Stühle, Konferenztische)	10%		0	300	301	451	601	751
Küchenausstattung und sonstige Einbauten	10%		0	50	100	150	200	250
Sonstige Büro- und Geschäftsausstattung	20%		300	1.400	1.800	2.200	2.600	3.000
Sonstige bewegliche Sachanlagen	20%		0	400	400	1.000	1.000	1.000
Summe Büro- und Geschäftsausstattung / Sonstige bewegliche Sachanlagen			300	2.150	2.601	3.801	4.401	5.001
Summe			12.308	23.589	35.128	44.611	52.994	61.377

Erläuterungen

1. Allgemeines

Die nachstehenden Erläuterungen dienen dem besseren Verständnis der Einzelansätze. Die Kammer muss jedoch in der Lage sein, auf veränderte wirtschaftliche und berufspolitische Rahmenbedingungen flexibel zu reagieren. Daher sind diese Erläuterungen nicht verbindlich.

Zum Vergleich sind das Ergebnis aus 2023 und der Ansatz aus dem WPI 2024 den Ansätzen für 2025 gegenübergestellt.

Der Wirtschaftsplan enthält auch wieder die Einnahmen und Ausgaben für das IQ-Projekt Triple I. Teilnehmende Ingenieur*innen mit ausländischem Abschluss werden in dieser Brückenmaßnahme bis zum qualifikationsadäquaten und nachhaltigen Berufseinstieg begleitet. Das Projekt (Gesamtvolumen 570 TEUR) wird voll aus ESF-, Bundes- und Landesmitteln finanziert und läuft vom 1. Januar 2023 bis zum 31. Dezember 2025. In dem Projekt werden drei Halbtagskräfte und ein Projektleiter mit 25% Stellenumfang beschäftigt. Die Einnahmen aus Fördermitteln sind bei Ziff. 6b) dargestellt, die Personalausgaben bei Ziff. 8d) und e) und die Sachausgaben bei Ziff. 10a).

2. Zu erwartende Mitgliederentwicklung

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	Veränderung in 2024	31.12.2024 (geschätzt)	Veränderung in 2025	31.12.2025 (geschätzt)
Beratende Ingenieure	1.280	1.256	1.235	-10	1.225	-15	1.210
Freiwillige Selbständige	1.586	1.588	1.584	+100	1.684	+41	1.725
Leitende Angestellte	251	246	259	+26	285	+5	290
Sonst. Angestellte/ Beamte	2.864	2.911	2.933	+171	3.104	+71	3.175
Summe	5.981	6.001	6.011	+287	6.298	+102	6.400

3. Zu erwartende Entwicklung Entwurfsverfasserliste (Einzeleintragung)

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	Veränderung in 2024	31.12.2024 (geschätzt)	Veränderung in 2025	31.12.2025 (geschätzt)
Mitglieder	1.529	1.504	1.489	80	1.569	300	1.869
Nichtmitglieder	2.335	2.179	1.782	-682	1.100	-600	500
Summe	3.864	3.683	3.271	-602	2.669	-300	2.369

4. Zu erwartende Entwicklung Tragwerksplanerliste (Einzeleintragung)

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	Veränderung in 2024	31.12.2024 (geschätzt)	Veränderung in 2025	31.12.2025 (geschätzt)
Mitglieder	249	274	299	24	323	27	350
Nichtmitglieder	200	194	174	-7	167	-17	150
Summe	449	468	473	+17	490	+10	500

5. Zu erwartende Entwicklung Doppelseintragungen Entwurfsverfasser- und Tragwerksplanerliste

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	Veränderung in 2024	31.12.2024 (geschätzt)	Veränderung in 2025	31.12.2025 (geschätzt)
Mitglieder	1514	1466	1401	-54	1.347	-27	1.320
Nichtmitglieder	302	293	247	-64	183	-3	180
Summe	1.816	1.759	1.648	-118	1.530	-30	1.500

Erläuterungen

			WPI 2025	WPI 2024	Ist 2023
Erläuterungen zum Erfolgsplan - Betriebserträge -					
- Beträge in Euro -					
1. Erträge aus Beiträgen					
Erträge aus Beiträgen Beratender Ingenieure					
		Ber. Ing. und			
		Beitragspflichtige 1,2 Mitarbeiter			
Beratende Ingenieure	1.218	712	866.860		
Neuaufnahmen 2. HJ (1/2 Beitrag)	10	356	3.560		
Zwischensumme			870.420		
davon nicht realisierbar					
aufgrund von Beitragsreduzierungen		7,0%	60.929		
aufgrund fruchtloser Vollstreckung		0,5%	4.352		
aus sonstigen Gründen		0,3%	2.176		
insgesamt nicht realisierbar			67.458		
Zwischensumme Beitragseinnahmen BI			802.962		
Erträge aus Beiträgen Freiwilliger Mitglieder					
		Beitragspflichtige	Beitrag		
Selbständige	1.705	353	601.689		
Leitende Angestellte	288	353	101.488		
Sonst. Angestellte und Beamte	3.140	101	317.090		
Berufseinsteigende	10	25	250		
Neuaufnahmen 2. HJ (1/2 Beitrag)					
Selbständige	21	177	3.618		
Leitende Angestellte	2	177	353		
Sonst. Angestellte und Beamte	36	51	1.793		
Berufseinsteigende	10	12,50	125		
Zwischensumme			1.026.405		
davon nicht realisierbar					
aufgrund von Beitragsreduzierungen / allgemein		5,0%	51.320		
aufgrund fruchtloser Vollstreckung		0,5%	5.132		
aus sonstigen Gründen		0,3%	2.566		
insgesamt nicht realisierbar			59.018		
Zwischensumme Beitragseinnahmen FM			967.386		
Summe			1.770.000	1.627.000	1.678.216

Erläuterungen

2. Erträge aus Gebühren

Gebühren Mitglieder	Vorgänge	Gebühr	
Beratende Ingenieure Eintragung	32	258	8.256
Beratende Ingenieure Streichung	52	37	1.924
Freiwillige Mitglieder Eintragung	420	86	36.120
Freiwillige Mitglieder Streichung	180	37	6.660
Umschreibungen FM zu BI	16	129	2.064
Umschreibungen BI zu FM	10	86	860
Ablehnung/Rücknahme Eintragung BI	5	129	645
Ablehnung/Rücknahme Eintragung FM	2	43	86
Zwischensumme	717		56.615

Gebühr Sachverständige	Vorgänge	Gebühr	
Erstbestellung	3	1.440	4.320
Andere Fälle als Erstbestellung	25	515	12.875
Amtshilfverfahren	-	1.440	-
Prüfungen	4	770	3.080
Anerkannte SV Erd- u. Grundbau	-	515	-
Erhöhter Aufwand	1	265	265
Reduzierg. Wg. §1 Ziffer 3 GebS	-	385	-
Ablehnung/Rücknahme	-	385	-
Jahresgebühr	180	150	27.000
	213		47.540

Gebühr Entwurfsverfasserliste*	Vorgänge	Gebühr	
Eintragung	22	371	8.162
Eintragung mit Vorladung/Fachgesp.	-	477	-
Streichungen	600	37	22.200
Ablehnung/Rücknahme	2	185,50	371
Jahresgebühr Mitglieder	1.869	50	93.450
Jahresgebühr Nichtmitgl.	500	114	57.000
Zwischensumme	2.993		181.183

Gebühr Tragwerksplanerliste*	Vorgänge	Gebühr	
Eintragung	30	371	11.130
Eintragung mit Vorladung/Fachgesp.	-	477	-
Streichungen	70	37	2.590
Ablehnung/Rücknahme	3	186	558
Jahresgebühr Mitglieder	350	50	17.500
Jahresgebühr Nichtmitgl.	150	114	17.100
Zwischensumme	603		48.878

*ohne Doppeleintragung

Doppel-Eintragung EWV / TWP	Vorgänge	Gebühr	
Jahresgebühr Mitglieder	1.320	80	105.600
Jahresgebühr Nichtmitgl.	180	164	29.520
Zwischensumme	1.500		135.120

Genehmigungsverfahren Berufsanerkennung	Vorgänge	Gebühr	
§ 6 Nr. 1 NInG Gleichwertigkeitsprüfung Ausland	350	230	80.500
§ 8 NInG Ausgleichsmaßnahmen	-	1.500	-
§ 12 Abs. 2/ § 20 Abs. 1 NInG Untersagung	-	175	-
Zwischensumme	350		80.500

Erläuterungen

Gesellschaftsliste der Beratenden Ingenieurinnen und Ingenieure			
	Vorgänge	Gebühr	
Eintragung einer Kapital- oder PartG	5	371	1.855
Streichung der Eintragung	2	37	74
Zwischensumme	7		1.929
Verzeichnisse			
	Vorgänge	Gebühr	
Eintragung auswärtige Ber. Ing. gem. § 13 Abs. 5 NInG	-	258	-
Eintragung auswärtige Ingenieure gem. § 13 Abs. 5 NInG	-	86	-
Eintragung auswärtige Gesellschaften gem. § 18 NInG	-	371	-
Streichung auswärtige Gesellschaften gem. § 18 NInG	-	50	-
Zwischensumme	-		-
Auswärtige Dienstleister/innen			
	Vorgänge	Gebühr	
Überprüfung gem. § 13 Abs. 4 NInG	-	159	-
Überprüfung gem. § 20 Abs. 3/ 21 Abs. 5 NInG	10	159	1.590
Anzeige der Erbringung von Entwurfsverfasserdienstleistungen, § 53 Abs. 5, 6 NBauO	-	159	-
Untersagung gem. § 53 Abs. 4,5 NBauO	-	159	-
Eignungsprüfung	-	1.500	-
Zwischensumme	10		1.590
Bescheinigungen			
	Vorgänge	Gebühr	
über Eintragungen in gesetzl. Listen/Verzeichnisse der Vergleichbarkeit des Ingenieurberufs	25	26,50	663
Stellungnahme fachkundige Stelle/ Existenzgründung	5	106	530
sonstige Fälle	120	74	8.880
Zwischensumme	150		10.073
Gebühr für Beratung je angefangene halbe Stunde			500
Sachgebietsregister			
	Vorgänge	Gebühr	
Eintragung in ein Sachgebietsreg.	10	371	3.710
Verlängerung d. Registereintragung	-	106	-
Streichung der Eintragung	-	37	-
Zwischensumme	10		3.710
Anerkennung von Fortbildungen			
	Vorgänge	Gebühr	
Anerkennung § 6 Abs. 1	20	212	4.240
Anerkennung § 6 Abs. 4 Satz 2	-	53	-
Sammelankennung	20	212	4.240
Wiederholung der Anerkennung	20	53	1.060
Zwischensumme	60		9.540
Mahngebühren			
	Vorgänge	Gebühr	
Stufe 2	200	26	5.200
Stufe 3	100	37	3.700
Zwischensumme	300		8.900
Gebühren Schlichtungsverfahren lt. Schlichtungsordnung			300
Gebühreneinnahmen			586.378
davon uneinbringlich		0,2%	1.173
Erläss gem. § 6 Abs. 3 GebS		0,5%	2.932
Summe			582.273
gerundet			
		582.000	655.000
			711.114

Erläuterungen

3. Erträge aus Entgelten

Die Ingenieurkammer führt Seminare und Lehrgänge zur beruflichen Fortbildung von Ingenieurinnen und Ingenieuren durch. Sie erhebt von den Teilnehmenden der Fortbildungsveranstaltungen ein Entgelt.

Das Entgelt beträgt für Mitglieder einer Ingenieurkammer und der Kooperationspartner durchschnittlich 150 Euro, für Nicht-Mitglieder 300 Euro für ein Ganztagesseminar. Im Jahr 2025 ist mit insgesamt etwa 2 290 Teilnehmenden, davon ca. 2/3 Mitglieder einer Kammer, zu rechnen. Das Angebot der kostenfreien Teilnahme an Seminaren für Beratende Ingenieurinnen und Ingenieure wird mit 150 Teilnehmenden kalkuliert.

	Zahl der Teilnehmenden	Entgelt	Summe	
Mitglieder	1530	150	229.500	
Nicht-Mitglieder	760	300	228.000	
insgesamt	2290			457.500
nicht realisierbar			0,2%	915
Summe				456.000
gerundet				456.000

456.000

419.000

440.962

6. Sonstige betriebliche Erträge

a) Erstattungen von Versorgungswerk

Der Hauptgeschäftsführer der Ingenieurkammer ist gleichzeitig Geschäftsführer des Versorgungswerks und wird in dieser Funktion zurzeit von drei Mitarbeiterinnen der Ingenieurkammer unterstützt.

Die Personalkosten werden entsprechend ihrer Inanspruchnahme durch das Versorgungswerk diesem in Rechnung gestellt. Insoweit findet eine wirtschaftliche Wechselwirkung zwischen der Ingenieurkammer und dem Versorgungswerk statt. Grundlage für die Erstattung sind die in § 2 Abs. 2 der Gebühren- und Auslagensatzung (GebS) enthaltenen kostendeckenden Halbstundensätze für Personalaufwand.

Nicht enthaltene besondere Sachkosten, wie zum Beispiel Druck von Flyern, werden dem Versorgungswerk für das Jahr 2025 gesondert in Rechnung gestellt.

Funktion	Personaleinsatz in Stunden	Personalkosten pro Stunde in Euro	Personalkosten
Hauptgeschäftsführer	120	160	19.200 €
Stabstelle	165	120	19.800 €
Teamassistentin	140	74	10.360 €
sonst. Einsatz Teamassistentin	20	74	1.480 €
Zwischensumme	445		50.840 €
besondere Sachkosten			200 €
Summe gesamt gerundet			51.000 €

51.000

60.000

50.998

b) Erstattungen anderer

Der Schülerwettbewerb wird unter finanzieller Beteiligung anderer von der IngKN durchgeführt.

0

Das IQ-Projekt wird aus ESF-, Bundes- und Landesmitteln gefördert.

180.000

Summe

180.000

gerundet

180.000

216.000

120.932

c) Andere Verwaltungseinnahmen

200

500

145

Erläuterungen

Erläuterungen zum Erfolgsplan - Betriebsaufwand -				
- Beträge in Euro -				
7. Sachaufwendungen				
a) Raumkosten				
Miete Geschäftsstelle				
Hohenzollernstraße 52 mit Keller, Garagen und Stellplätzen				
monatlich	7.235			
jährlich		86.820		
Betriebskosten		25.000		
Reinigung und Hausmeisterservice		20.000		
Sonstige Instandhaltung der Räume		2.500		
Summe		134.320		
gerundet			135.000	139.000
				122.381
b) Modernisierung Geschäftsstelle				
			0	0
				0
c) Versicherungen				
Vermögensschaden, inkl. D&O		2.900		
Elektronik		3.100		
Cyber-Versicherung		2.000		
Gewerbe und Verwaltung		2.600		
Betriebshaftpflicht u. Veranstaltungen		500		
Gruppenunfallversicherung		600		
Summe		11.700		
gerundet			12.000	12.000
				10.487
d) Porto, Telefon, Internetanschluss				
Telefongebühren		3.000		
Postgebühren		7.500		
Postgebühren Massensendungen		15.000		
Internetgebühren		3.900		
Summe		29.400		
gerundet			30.000	25.000
				21.351
e) Bürokosten				
Nutzungsgebühren		1.500		
Wartung und Reparatur Büroausstattung		1.000		
Büromaterial		7.000		
Bücher, Zeitschriften, Druckwerke		5.000		
Elektronische Nachschlagewerke		1.500		
Sonstiger Geschäftsbedarf		6.000		
Software ohne Aktivierung		27.475		
Summe		49.475		
gerundet			50.000	35.000
				38.634
f) Repräsentation und Bewirtung				
			4.000	4.000
				3.884

Erläuterungen

8. Aufwendungen für Ehren- und Hauptamt						
a) Aufwandsentschädigungen Ehrenamt						
Monatspauschalen Vorstand		pro Monat				
Präsident/in			2.000	24.000		
2 Vizepräsidenten	je	1.000	2.000	24.000		
5 weitere Vorstandsmitglieder	je	700	3.500	42.000		
				90.000		
Vorsitzender Eintragungsausschuss				6.000		
Summe				96.000	96.000	96.000
b) Sitzungsgelder Ehrenamt						
		durchschnittl. Sitzungsgeld				
Sitzungsgelder	pro Teilnehmer/in	Teilnehmer/in	Sitzungen			
Vertreterversammlung	150	40	2	12.000		
Eintragungsausschuss o.Vors.	150	5	4	3.000		
Sachverständigenausschuss	150	9	4	5.400		
Schlichtungsausschuss	150	3	3	1.350		
Fachgremium Ausgleichsmaßn.	150	-	-	-		
Expertenkreis für Energiefragen	150	5	2	1.500		
Arbeitskreis Digitalisierung	150	5	1	750		
Arbeitskreis Junge Ingenieure	150	7	3	3.150		
Arbeitskreis Vergabe	150	-	-	-		
Wahlausschuss	150	6	3	2.700		
Haushaltsausschuss	150	5	1	750		
Rechnungsprüfungsausschuss	150	5	1	750		
Rechtsausschuss	150	6	2	1.800		
HOAI/Wettbewerb/Vergabe	150	9	2	2.700		
7 SV-Prüfungskommissionen	150	3	11	4.950		
4 Fachgremien Sachgebietsregister	150	4	2	1.200		
adhoc-Arbeitskreise	150	5	2	1.500		
Zuschlag Vorsitzende	60		16	960		
Summe				44.460		
abzgl. Absagen und Reduzierungen wegen Videokonferenzen				-	12.500	
Summe				31.960		
gerundet				32.000	45.500	27.600
c) Reisekosten Ehrenamt						
für Gremiensitzungen durchschnittlich abgerechnete Reisekosten pro Teilnahme				75		
	Teilnehmer/in	Sitzungen	Abrechnungen			
Vertreterversammlung	40	2	80	6.000		
Eintragungsausschuss o.Vors.		online				
Sachverständigenausschuss	9	4	36	2.700		
Schlichtungsausschuss	3	3	9	675		
Fachgremium Ausgleichsmaßn.	-	-	-	-		
Expertenkreis für Energiefragen	5	2	10	750		
Arbeitskreis Digitalisierung	-	-	-	-		
Arbeitskreis Junge Ingenieure		online				
Wahlausschuss (1 x online)	6	2	12	900		
Haushaltsausschuss	6	1	6	450		
Rechnungsprüfungsausschuss	6	1	6	450		
Rechtsausschuss		online				
HOAI/Wettbewerb/Vergabe		online				
7 SV-Prüfungskommissionen	3	11	33	2.475		
4 Fachgremien Sachgebietsregister		online				
adhoc-Arbeitskreise	5	2	10	750		
Zwischensumme				192	14.400	
abzgl. Doppelsitzungen, Absagen und Videokonferenzen				-	38	2.880
					11.520	
Einzelreisekosten Ehrenamtsträger					6.000	
Summe					17.520	
gerundet				18.000	18.000	15.654
Zwischensumme				146.000	159.500	139.254

Erläuterungen

d) Gehälter Hauptamt						
Vergütung Angestellte	1.481.000	(davon 149.005 € im IQ-Projekt)				
Aushilfen	5.000					
Anpassung Urlaubsrückstellung	7.000					
Anpassung Überstundenrückstellung	3.000					
	<u>1.496.000</u>					
Summe			1.496.000	1.660.000		1.337.385
e) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung Hauptamt				340.000	369.000	290.769
f) Beihilfeverpflichtungen gegenüber ehemaligen Mitarbeitern						
Zur Ablösung der lebenslangen Beihilfeverpflichtung gegenüber einem ehemaligen Mitarbeiter und seiner Ehefrau, unterhält die IngKN eine Beihilfeversicherung bei der Versicherungskammer Bayern.						
Dazu sind im Jahresabschluss 2016 Rückstellungen über die gesamten noch zu zahlenden Beiträge einschließlich finanzmathematischer Zinseffekte gebildet worden.						
Hier sind Anpassungen der Rückstellung dargestellt, soweit sie auf Beitragserhöhungen entfallen, die über die ursprünglich geschätzte Kostensteigerung hinausgehen.						
Anpassung Rückstellung Versicherungsbeiträge			5.000	8.000		-5.123
g) Fortbildung Hauptamt			10.000	8.000		2.381
h) Reisekosten Hauptamt						
Reisekosten		7.000				
Dienstwagen Hauptgeschäftsführer		12.000				
		<u>19.000</u>				
			19.000	5.000		4.806
9. Abschreibungen						
a) Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen						
AfA in 2025 aus Investitionen	bis einschl. 2023	vorr. in 2024	vorr. in 2025			
Hardware	19.049	1.833	2.174			
Software	56.373	10.175	19.266			
Büro- und Geschäftsausstattung	14.920	300	2.150			
Summen	<u>90.342</u>	<u>12.308</u>	<u>23.589</u>			
Gesamtsumme			126.239			
gerundet			127.000	125.000		90.342
Zu den Details siehe Investitionsübersicht.						
10. Sonstige betriebliche Aufwendungen						
a) Fortbildungsveranstaltungen						
Referentenhonorare		196.000				
Reisekosten Referenten		1.500				
Raummiete		2.500				
Bewirtung		2.000				
Servicekräfte		500				
Seminarunterlagen, Verbrauchsmaterial		8.000				
Erstellung Seminarprogramm (Newsletter, fortbilder.de)		5.000				
Porto		500				
Ges. Unfallversicherung Teilnehmende		500				
Sonstiges		2.500				
Zwischensumme		<u>219.000</u>				
IQ-Projekt						
Honorarkräfte		17.000				
Lehr- /Lernmittel		0				
Fahrtkosten Teilnehmende		0				
Miete für Schulungsräume		0				
Restkostenpauschale		24.000				
Zwischensumme		<u>41.000</u>				
Summe		260.000				
gerundet			260.000	251.000		193.979

Erläuterungen

b) Deutsches Ingenieurblatt							
	Ausgaben	Anzahl	Kosten/ Exemplar				
Vertrieb	6	6.300	0,28	10.584			
Porto National*	6	5.750	0,63	21.735			
Porto Internat.*	6	20	3,50	420			
Beilageseiten	6	10	188,02	11.281			
Zusätzliche Kosten	6	6.300	0,02	810			
* variiert je nach Gewicht							
Summe				44.830			
gerundet					45.000	41.000	57.036
c) Ausgabemedien, Urkunden, Ausweise, Stempel							
Ausgabemedien							
Geschäftsbericht				5.000			
Flyer und Broschüren				3.500			
Jubiläumsbroschüre				7.000			
Werbemittel (Kugelschreiber, Blöcke, Taschen, etc.)				7.500			
Werbeträger (Roll-ups etc.)				4.000			
Erwerb von Bildrechten				750			
T-Shirts				-			
Sonstiges				2.000			
Zwischensumme				29.750			
Urkunden, Ausweise für Mitglieder				1.000			
Stempel							
		Anzahl	Betrag				
Mitglieder		600	30	18.000			
Sachverständige		5	36	180			
Zwischensumme		605		18.180			
Summe				48.930			
gerundet					49.000	47.000	21.964
d) Veranstaltungen							
Neujahrsempfang				48.000			
Energietag				5.500			
Sachverständigentag				6.000			
Ingenieurrechtstag				5.500			
Entwurfsverfassertagung				500			
Schülerwettbewerb "JuniorING"				8.500			
KammerTalk				1.000			
Vertreterversammlungen				15.000			
Berufspolitik I Kooperationen							
Technik verbindet (Guthaben bei Kooperation)				-			
VDW Suffizienztagung				4.000			
Infoveranstaltungen Kooperationspartner (VBI EWV)				2.000			
Parlamentarische Frühstücke				1.500			
Parlamentarischer Abend I Sommerfest				18.000			
Summe				115.500			
gerundet					116.000	96.000	79.838
e) Öffentlichkeitsarbeit							
Absolventenfeiern (Preisgelder)				3.500			
Netzwerkaktivitäten, Junge Ingenieure, ClubING				2.500			
ClubING Exkursionen				1.000			
Newsletter für Lehrer "Treffpunkt Technik"				-			
Steuerkreis "Lust auf Technik"				-			
Jahrbuch Ingenieurbaukunst				1.000			
Jubiläumfilm				5.000			
Künstlersozialkasse für externe Kreativarbeiten				500			
Sonstiges				2.000			
Summe				15.500			
gerundet					16.000	15.000	30.401

Erläuterungen

f) Externe Dienstleistungen						
EDV						
fachlich-strategische Beratung			9.000			
LAN (Wartung + Betreuung)			24.740			
CRM			57.463			
Website (Betreuung)			7.208			
Datev (Installation + Service)			4.105			
Sonstiges (z. B. Online-Banking, Newsletterversand, ePayment)			5.490			
externe juristische Dienstleistungen						
Datenschutzbeauftragter			3.000			
Rechtliche Beratungen für Mitglieder			10.000			
sonstige externe juristische Dienstleistungen (u. a. Ausarbeitung von rechtlichen Ausgabemedien)			2.000			
Sonstige						
Steuerberatung (Lohn-/Finanzbuchf./KLR/Jahresabschluss)			43.000			
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft			15.000			
Marketingberatung			6.000			
Arbeitssicherheit, Betriebsmedizin			3.500			
Betriebs-, u. Existenzgründungsberatung für Mitglieder			6.600			
Kuvertier- und Versandservice Massensendungen			10.000			
Sonstiges			5.500			
Summe			212.606			
gerundet				213.000	258.000	236.054
g) Beiträge						
Organisation						
Bundesingenieurkammer e.V.(BIngK)		Anteil				
Beitrageinnahmen 2023	1.678.216					
abzgl. Sockelbetrag	-20.000	10,50%	174.113			
Bundesingenieurkammer Umlagen (Junior.ING)			2.000			
Landesverband der Freien Berufe e.V. (FBN)			4.500			
Ausschuss für die Honorarordnung e.V. (AHO)			17.900			
Verwaltungsberufsgenossenschaft			9.000			
Sonstige Mitgliedschaften			14.400			
Summe			221.913			
gerundet				222.000	206.000	199.111
h) Sonstige Verwaltungskosten						
Abgang Restbuchwerte des Anlagevermögens			500			
Archivierung			300			
Aktenvernichtung			1.000			
Bankspesen			3.500			
Gerichtskosten			2.000			
Stellenausschreibungen			5.300			
Transport			500			
Vollstreckung			1.000			
Anpassung Pauschalwertberichtigung auf Forderungen			3.000			
Sonstiges			2.000			
Summe			19.100			
gerundet				20.000	19.000	4.703

Erläuterungen

Erläuterungen zum Erfolgsplan - Finanzergebnis -			
13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	103.000	90.000	103.439
- davon aus Abzinsung			
15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen			
Beihilfeverpflichtung			
Zuführungen, die sich aus der Veränderung des Zinssatzes im Vergleich zum Vorjahr ergeben.	0		
Aufzinsung der Rückstellung. Beträge, die in der Rückstellung für kommende Jahre abgezinst wurden, rücken mit jedem Jahr näher. In diesem Zuge werden diese Beträge aufgezinst, was in einem Anstieg der Rückstellung und einem Zinsaufwand resultiert.	3.000		
Summe	3.000		
gerundet	3.000	5.000	2.553

Erläuterungen zum Erfolgsplan - Ergebnisvortrag -

21. Ergebnisvortrag

Der Ergebnisvortrag aus dem Vorjahr ergibt sich aus der Summe des voraussichtlichen Jahresergebnisses für 2024 und dem vom Wirtschaftsprüfer festgestellten und von der Vertreterversammlung abgenommenen Bilanzergebnis von 2023.

	Voraussichtliches Ist 31.12.2024
Beiträge und Gebühren	2.330.000
Erträge Fortbildung	427.000
Sonstige betriebliche Erträge	240.000
Summe Erträge	2.997.000
Sachaufwand der Verwaltung	210.000
Aufwendungen Ehrenamt	140.000
Aufwand Personal	2.060.000
Abschreibungen	90.000
Aufwand Fortbildung (o. PersK.)	215.000
DIB, Ausgabemedien	85.000
Veranstaltungen, Öffentlichkeitsarbeit	115.000
Sonstiges	462.000
Summe Betriebsaufwand	3.377.000
Betriebsergebnis	- 380.000
Finanzergebnis	120.000
Außerordentliches Ergebnis	-
Jahresergebnis 2024	-260.000
Bilanzergebnis 2023	653.044
vorauss.Vortrag aus 2024	393.044
abgerundet	393.000

Erläuterungen zum Erfolgsplan - Zu-/Abnahme des Sonstigen Eigenkapitals und Bilanzergebnis -

22. Zu-/Abnahme des Eigenkapitals

23. Bilanzergebnis

Summe der Betriebserträge	3.039.200
Summe der Betriebsaufwendungen	3.315.000
Betriebsergebnis	-275.800
Finanzergebnis	100.000
Ergebnis d. gew. Kammertätigkeit	-175.800
außerordentl. Ergebnis	0
Jahresergebnis	-175.800
Ergebnisvortrag lt. Ziff. 21	393.000
Zu-/ Abnahme des Eigenkapitals	0
Bilanzergebnis	217.200

Erläuterungen

Erläuterungen zum Wirtschaftsplan - Sonstiges -

Verwendung Finanz- und Geldvermögen

Das Vermögen der Ingenieurkammer Niedersachsen setzt sich zusammen aus den Immateriellen Vermögensgegenständen, dem Sachanlagevermögen, den Forderungen, dem Geldvermögen und ggf. Posten der aktiven Rechnungsabgrenzung. Siehe Ziffer 1. Das Geldvermögen besteht im Wesentlichen aus liquiden Mitteln.

Die nachfolgende Darstellung "Verwendung des Finanz- und Geldvermögens" unter Ziffer 2 dient dem Nachweis des Bedarfes der entsprechenden Bilanzpositionen.

1. Voraussichtliche Zusammensetzung des Finanz- und Geldvermögens

	31.12.2024	31.12.2025	Veränderungen
Anlagevermögen			
Immaterielle Vermögensgegenstände	150.000	190.000	+40.000
Sachanlagen	90.000	109.000	+19.000
Umlaufvermögen			
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	115.000	113.000	-2.000
Geldvermögen	2.960.000	2.823.000	-137.000
Rechnungsabgrenzungsposten	12.000	10.000	-2.000
Summe	3.327.000	3.245.000	-82.000

2. Verwendung des Finanz- und Geldvermögens

Absicherung durch Finanz- und Geldvermögen

Zweck	31.12.2024	31.12.2025	siehe Erläuterung
Liquiditätssicherung	540.000	580.000	a)
Erhöhte Liquiditätssicherung wegen Corona	0	0	b)
Erhöhte Liquiditätssicherung wegen Konjunktur-/ Inflationentwicklung	149.000	122.000	c)
Immobilienwerb in künftigen Jahren	1.880.000	1.930.000	d)
Vortrag auf das Folgejahr (2026)	393.000	196.100	
Rückstellungen	290.000	341.900	
Verbindlichkeiten	75.000	75.000	
Summe	3.327.000	3.245.000	

Erläuterungen zur Verwendung des Finanz- und Geldvermögens

a) Liquiditätssicherung

Das Hauptrisiko für die Liquidität der Ingenieurkammer besteht im Ausfall von Beitragsmitteln aufgrund eines massenhaften Austritts von Mitgliedern.

Ein solches Ereignis kann wegen des fehlenden gesetzlichen Berufsrechtsvorbehaltes jederzeit eintreten, wenn sich eine größere Zahl Mitglieder für den kurzfristigen Austritt entscheidet, weil eine berufspolitische Aktivität der Ingenieurkammer von ihnen nicht mitgetragen wird. Ein Beispiel hierfür ist die Änderung eines einschlägigen Gesetzes, z. B. des Niedersächsischen Ingenieurgesetzes (NInG), die Mitglieder zu weiterem Aufwand verpflichtet. Spätestens im Folgejahr würde dies zu entsprechenden Ausfällen auf der Einnahmeseite führen.

Bei einem angenommenen Austritt von rd. einem Drittel der Mitglieder ist auch mit einem Ausfall von einem Drittel der Beitragseinnahmen zu rechnen, dies sind in 2025 rd. 580.000 Euro.

b) Erhöhte Liquiditätssicherung wegen Corona

Die Corona-Pandemie ist in die endemische Phase übergegangen. Die 2022 eingeführte Reserve zur erhöhten Liquiditätssicherung wegen Corona wird in 2024 aufgelöst, weil keine unmittelbar hierauf zurückzuführenden Liquiditätsausfälle mehr zu befürchten sind.

Geplante Entwicklung der Corona-Reserve

	Jahr	Zuführung (+) Abbau (-)	Stand 31.12.
1	2022	+0	182.000
2	2023	-142.000	40.000
3	2024	-40.000	0
4	2025	+0	0

Erläuterungen

c) Erhöhte Liquiditätssicherung wegen Konjunktur-/ Inflationentwicklung

Das Ifo-Institut für Wirtschaftsforschung prognostiziert zum Zeitpunkt der Planaufstellung für 2025 eine Gesamtinflationrate von 1,7 Prozent. Der Hauptverband der Deutschen Bauindustrie geht in seiner aktuellen Prognose zudem bis Ende 2024 von Einbußen in der Baukonjunktur von 4 Prozent aus, die sich aus einem Minus von 0,5 Prozent im Öffentlichen Bau und 12 Prozent im Wohnungsbau sowie einem Anstieg von 1,5% im Wirtschaftsbau zusammen setzen. Erst im Laufe des Jahres 2025 soll eine leichte Erholung einsetzen. Da die Mehrzahl der Kammermitglieder unmittelbar oder mittelbar von der konjunkturellen Entwicklung in der Bauwirtschaft abhängt, besteht das erhöhte Risiko von Beitragsausfällen aufgrund geringer Zahlungsfähigkeit mangels ausreichenden Auftragsbestandes einerseits und inflationsbedingt gestiegener Betriebskosten andererseits. Mit dieser erhöhten Liquiditätssicherung wird Vorkehrung für die befürchtende Entwicklung getroffen. Hier wird das gerundete arithmetische Mittel der genannten Prognosen, also rd. 4 Prozent der Betriebserträge angesetzt. Das Risiko ist jährlich anhand der verfügbaren Informationen neu zu bewerten.

Betriebserträge 2025	3.039.200
davon 4 Prozent	121.568
gerundet	122.000

d) Immobilienerwerb in künftigen Jahren

Die Vermögensposition ist dazu bestimmt, langfristig die Beschaffung, den Umbau und die Renovierung einer Immobilie zu ermöglichen, die der dauerhaften Nutzung durch die Ingenieurkammer dient. Soweit die Beschaffung aus eigenen Mitteln allein nicht möglich ist, bedarf es zur Aufnahme eines Kredites eines gesonderten Beschlusses der Vertreterversammlung. In diesem Fall ist die Vermögensposition ganz oder teilweise als Eigenkapital in die Finanzierung einzubringen.

Es ist beabsichtigt, im Laufe der nächsten zehn Jahre eine eigene Immobilie zu erwerben und selbst als Verwaltungs-, Tagungs- und Schulungsgebäude zu nutzen. Das Investitionsvolumen erfordert das Ansammeln von Beträgen über den genannten Zeitraum.

In der Immobilie sollen bis zu 25 Arbeitsplätze bereitgestellt werden können, dazu Kapazität für Besprechungen, Schulungsangebote und Veranstaltungen sowie ein Studio zur Produktion digitaler Video- und Audioangebote. Unter Berücksichtigung von Archiv- und Lagerfläche sowie Teeküchen, Sanitäranlagen, Aufenthalts-, Empfangs-, Warte- und Lobbybereichen ist von einem Mindestflächenbedarf von rd. 900 - 1.200 qm auszugehen (Geschäftsstelle zzt. 600 qm).

Die Immobilienpreise in Hannover zeigen sich nach wie vor in einem Aufwärtstrend, gleichzeitig ist für den beschriebenen Zweck geeignete Bürofläche nur sehr eingeschränkt verfügbar und das Angebot an geeignetem unbebauten Grund praktisch nicht vorhanden. Die intensiven Recherchen der Ingenieurkammer in den letzten Jahren sind im Ergebnis erfolglos geblieben, so dass das bestehende Mietverhältnis für die Räume in der Hohenzollernstraße um fünf Jahre mit einer Option auf weitere fünf Jahre verlängert worden ist.

Bei einer aktuellen Vergleichsmiete von 13,50 Euro pro qm und Monat würden jährliche Nettokaltmietkosten von rd. 162.000 Euro für eine Fläche von 1.000 qm anfallen.

Bei einer Rechengröße von 162.000 Euro Jahresmiete auf 20 Jahre würde der Kaufpreis 3,2 Mio. Euro betragen. Zusätzlich Erwerbsnebenkosten (5 % GewSt, 6 % Makler, 2 % Gutachten, Grundbuch, Notar, Quelle: Finanztip Febr. 2017) und Ausstattungsinvestitionen in Höhe von 350.000 Euro ergibt sich eine Investitionssumme von rd. 4 Mio. Euro. Der Investitionsbedarf ist anhand aktueller Marktentwicklungen regelmäßig zu überprüfen.

Ziel ist es, bis zum Jahr 2033 einen Betrag von rd. 2,5 Mio Euro an eigenen Mitteln anzusparen und in die Finanzierung einzubringen.

Ein Immobilienkredit als Annuitätendarlehen über 1,5 Mio. Euro würde das einzubringende Eigenkapital ergänzen.

Bei einer Zinsannahme von rd. 4 Prozent p. a. würde bei einer Laufzeit von 20 Jahren die jährliche Belastung bei 110.000 Euro liegen. Im Vergleich dazu würde die Jahreskaltmiete im Belastungszeitraum rd. 52.000 Euro höher liegen. In den Jahren 2025 bis 2027 soll die Zuführung aus anderen Vermögen erfolgen.

	Jahr	Zuführung (+) Abbau (-)	Stand 31.12.	Differenz zu Ziel
	2021		1.772.000	728.000
1	2022	-90.000	1.682.000	818.000
2	2023	+71.000	1.753.000	747.000
3	2024	+127.000	1.880.000	620.000
4	2025	+70.000	1.950.000	550.000
5	2026	+65.000	2.015.000	485.000
6	2027	+65.000	2.080.000	420.000
7	2028	+80.000	2.160.000	340.000
8	2029	+100.000	2.260.000	240.000
9	2030	+120.000	2.380.000	120.000
10	2031	+120.000	2.500.000	0

Erläuterungen zur Mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung

1. Die Beitrags- und Gebühreneinnahmen werden in den Jahren 2025 ff. auf Grund der ab 1. Dezember 2024 geltenden Pflichtmitgliedschaft für Entwurfsverfasser und den Ergebnissen der OA-Kampagne zur Gewinnung neuer Mitglieder steigen.

Im ersten Schritt erwarten wir zum 31. Dezember 2025 bis zu 400 neue Mitglieder gegenüber dem Stand zum 31. Dezember 2023 und in den Folgejahren weitere 100.

2. Sollten die zukünftigen Wirtschaftspläne auf Grund eines geringeren Mitgliederzuwachses nicht ausgeglichen gestaltet werden können, ist auch über moderate Beitragserhöhungen nachzudenken, um dieses Ziel zu erreichen.

3. Da die beiden ehemaligen (Haupt)geschäftsführer Ende 2024 in den Ruhestand gehen, sinken im Jahr 2025 die Aufwendungen im Personalbereich. Im Jahr 2026 kommt es zu einer weiteren Verringerung, da Ende 2025 auch das derzeitige IQ-Projekt endet. Allerdings entfallen damit auch die entsprechenden Zuschüsse bei den Erstattungen anderer.